



*Jahresbericht 2025*



## Den Blick nach vorne richten

Daniel Frei, Präsident

«Nichts ist so beständig wie der Wandel.» Dieses berühmte Zitat von Heraklit beschreibt das Jahr 2025 für die IBK sehr zutreffend. Während das Jahr 2024 mit dem 175-Jahres-Jubiläum und dem Wechsel in der Geschäftsführung von einem Blick zurück geprägt war, haben wir im Jahr 2025 nun ganz gezielt den Blick nach vorne gerichtet.

Die IBK ist eine breit diversifizierte Organisation. Viele Angebote und Dienstleistungen sind nach und nach entstanden und haben sich über Jahre entwickelt. Um für die Zukunft gerüstet zu sein, müssen wir uns fragen: Was brauchen Menschen mit Behinderung aktuell? Wohin geht die Entwicklung? Was ist nachgefragt – und was nicht (mehr)? Wir stellen fest: Der gesellschaftliche Wandel betrifft auch die Institutionen für Menschen mit Behinderung. Mehr Selbstbestimmung, mehr Wahlfreiheit, neue technische Möglichkeiten, veränderte Bedürfnisse und Anliegen führen dazu, dass sich auch die IBK vertiefte Gedanken machen muss, wo sie ihre Kernkompetenzen sieht und wie sie sich selber versteht. Der Vorstand hat dazu gemeinsam mit der Geschäftsleitung einen Strategieprozess begonnen. Dieser Prozess wird auch im Jahr 2026 fortgesetzt und ist keineswegs abgeschlossen. Die Stossrichtung ist aber klar: Es braucht Fokussierung.

Teil dieses Strategieprozesses ist auch die Organisationsform der IBK. Sie ist ein Verein gemäss schweizerischem Zivilgesetzbuch. Das hat Vor- und Nachteile. Für ein KMU mit zahlreichen Mitarbeitenden, einem laufenden Betrieb mit diversen Verpflichtungen und Ver-

bindlichkeiten sowie einer entsprechenden finanziellen Verantwortung ist diese Organisationsform nach Auffassung des Vorstands nicht mehr zeitgemäss. Die allermeisten Institutionen für Menschen mit Behinderung sind als Stiftungen organisiert. Dies ermöglicht Stabilität und Handlungsfähigkeit. Vor diesem Hintergrund möchte der Vorstand – mit Unterstützung der Mitgliederversammlung selbstverständlich – auch die IBK in eine Stiftung umwandeln.

Ein weiterer Teil des Strategieprozesses betrifft den optischen Auftritt der IBK. Der Auftritt soll frischer, klarer und einheitlicher werden mit dem Ziel, Identität und Wiedererkennbarkeit zu schaffen. Sie dürfen gespannt sein!

Unser Ziel ist klar: Der begonnene Strategieprozess ist kein Selbstzweck, sondern er ist eine notwendige Voraussetzung, um die Entwicklung der IBK in die richtige Richtung zu lenken und sicherzustellen, dass das, was die IBK tut, den Bedürfnissen und Anforderungen der Menschen mit Behinderung gerecht wird – und gleichzeitig auch betriebswirtschaftlich funktioniert.

Den Klientinnen und Klienten, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, dem Geschäftsführer Alex Huwiler, den Mitgliedern der Geschäftsleitung, den Kolleginnen und Kollegen aus dem Vorstand sowie unseren Vereinsmitgliedern danke ich sehr herzlich für den grossen Einsatz und die konstruktive und gewinnbringende Zusammenarbeit. Die IBK ist ein Gemeinschaftswerk – es braucht alle, damit sie erfolgreich funktioniert.

Besonders bedanken möchte ich mich bei Hansjürg Sieber für sein Engagement und seine umsichtige Begleitung und Unterstützung der IBK während vieler Jahre als Vizepräsident und Quästor. Hansjürg Sieber ist Ende 2025 aus dem Vorstand ausgeschieden und in den Ruhestand getreten. Ich wünsche ihm dazu alles Gute.

Ein grosser Dank geht auch an unsere Partnerorganisationen und die beteiligten kantonalen Ämter – insbesondere das kantonale Sozialamt – sowie die Gemeinden Küsnacht und Maur. Auch da gilt: Gute Zusammenarbeit ist der Schlüssel zum Erfolg.

# Ein Jahr voller *Begegnungen, Entwicklung und gelebter Inklusion*

Alex Huwiler, Geschäftsführer

Das vergangene Jahr war für unsere Institution von bedeutenden Entwicklungen, bereichernden Begegnungen und neuen Impulsen geprägt. Im Zentrum standen dabei sowohl die Öffnung nach aussen als auch die Weiterentwicklung unserer Strukturen und Angebote.

Ein besonderer Höhepunkt war die erstmalige Durchführung eines Tages der offenen Tür unserer Institution am Standort in Binz. Unter dem Motto «Einblicke gewinnen, Begegnungen erleben, Inklusion spüren» bot dieser Anlass eine wertvolle Gelegenheit für Angehörige sowie interessierte Personen aus der Umgebung, unsere Institution näher kennenzulernen. Die Besucherinnen und Besucher konnten vertiefte Eindrücke in unseren Arbeits- und Wohnalltag gewinnen, sich mit Bewohnenden und Mitarbeitenden austauschen und unsere vielfältigen Angebote entdecken. Gleichzeitig wurde die langjährige Geschichte unserer Institution dargelegt, die Verdienste unserer Gründerin Barbara Keller gewürdigt und die Entwicklung der Institution im Laufe der letzten Jahrzehnte aufgezeigt.

Ein weiterer schöner Anlass war Mitte Juni die Eröffnung des Waldsofas. Den Platz dafür hat uns Oskar Gut von Zumikon zur Verfügung gestellt und er zeichnet sich auch für den professionellen Aufbau verantwortlich. Herzlichen Dank nochmals für diese grosszügige Unterstützung. Dieser Begegnungsort am Rande des Herrenholz-Waldes schafft Raum für gemeinschaftliche Aktivitäten, Spass und Erholung. Er wird von allen geschätzt und rege genutzt.

Nach den Sommerferien haben zwanzig neue Lernende ihre zweijährige praktische Ausbildung in den Berufsfeldern Betreuung, Betriebsunterhalt und Hauswirtschaft an unserem Standort in Küsnacht in Angriff genommen. Unter Berücksichtigung der individuellen Fähigkeiten und der jeweiligen Möglichkeiten und durch eine enge Begleitung und Betreuung von unseren Lehrpersonen und unseren Coaches wird das höchstmögliche Ausbildungsniveau angestrebt. So lernen diese jungen Menschen während ihrer beruflichen Grundbildung die Themen, Tätigkeiten und Herausforderungen des Berufsalltags kennen und bereiten sich dadurch bestmöglich auf die beruflichen Anforderungen vor. In diesem



Zusammenhang hat sich das neue Büro in Meilen für unsere Integration-Coaches im Alltag bewährt. Dieses stellt zielgerichtete Prozesse sicher und trägt damit zu effizienten Abläufen und einer optimalen Vernetzung von Schule, Arbeitsplatz, Behörden und Eltern bei.

Zum Abschluss des Jahres fand Mitte Dezember erstmals ein Weihnachtsgottesdienst in unseren Räumlichkeiten in Binz statt. Dieser wurde von Pfarrerin Rahel Walker Fröhlich von der reformierten Kirche Maur sowie unseren Fachpersonen und Bewohnenden gemeinsam vorbereitet und gestaltet. Daraus resultierte eine festliche Feier in einem würdigen Rahmen und aktiver Beteiligung unserer Bewohnenden, welche sich für die musikalische Begleitung und einzelne Gebete verantwortlich zeichneten.

Insgesamt war das Jahr geprägt von Offenheit, Förderung und Entwicklung, kurzum von gelebter Inklusion. Dafür spreche ich bei dieser Gelegenheit ein riesengrosses Dankeschön an alle daran beteiligten Personen aus und freue mich auf die vielen zukünftigen bereichernden Herausforderungen, interessanten Gespräche und spannenden Erlebnisse.



## Rückblick: Tag der offenen Tür 2025 in der IBK Binz

Am 12. September 2025 öffnete die Institution Barbara Keller in Binz ihre Türen für interessierte Besucherinnen und Besucher. Auf diesen besonderen Tag blicken wir mit grosser Freude zurück. Bei spätsommerlichem Wetter nutzten zahlreiche Gäste die Gelegenheit, einen Blick hinter die Kulissen zu werfen und unsere Arbeit sowie das Leben im Haus näher kennenzulernen.

Der Anlass begann kulinarisch: Bei einem feinen Steinpilzrisotto konnten sich die Besucherinnen und Besucher stärken und in entspannter Atmosphäre ankommen. Anschliessend lud ein Rundgang durch verschiedene Stationen dazu ein, die vielfältigen Angebote der Institution zu entdecken – und selbst aktiv mitzuwirken.

### Einblicke in den Alltag der IBK

«Barbara Keller» nahm die Gäste mit auf eine kurzweilige Reise durch die Geschichte der IBK und erzählte authentisch von der Entwicklung unserer Institution. Das Team der Berufsbildung stellte seine Arbeit vor und lud zu einem interaktiven Quiz ein, das über eine App gespielt werden konnte und für zusätzliche Unterhaltung sorgte.

Auch im Atelier und in der Produktion gab es viel zu entdecken: Mit viel Engagement präsentierten Klientinnen, Klienten und Mitarbeitende ihre selbst hergestellten Produkte und liessen die Besucherinnen und Besucher an verschiedenen Tätigkeiten teilhaben. In der Küche wurde es kreativ – hier durfte der eigene Cupcake individuell dekoriert und anschliessend genossen werden.

Beim gemeinsamen «Kafi» im Wohnen entstanden viele schöne Begegnungen und Gespräche zwischen Gästen, Klientinnen, Klienten und Mitarbeitenden. Auch auf den Wohngruppen herrschte eine lebendige und herzliche Stimmung: Es wurde gespielt, gesungen, Mandalas ausgemalt, Rätsel gelöst oder einfach miteinander geredet und gelacht.

Der Tag der offenen Tür war geprägt von Offenheit, Begegnungen und vielen kleinen, wertvollen Momenten. Die zahlreichen positiven Rückmeldungen haben uns sehr gefreut und bestärken uns darin, auch zukünftig solche Gelegenheiten zu schaffen, bei denen unsere Arbeit erlebbar wird und echte Begegnungen entstehen.

# *Unsere Jubilaren 2025*

## *Danke für die Treue und langjährige Mitarbeit*

---

Liebe Jubilare,

Herzlichen Dank für eure langjährige Treue und euren Einsatz bei der Institution Barbara Keller. Mit eurer Erfahrung, eurem Engagement und eurer Zuverlässigkeit prägt ihr unseren Alltag und das Miteinander jeden Tag aufs Neue. Wir freuen uns, dass wir gemeinsam so viele Jahre gestalten durften, und blicken mit Freude auf viele weitere gemeinsame Erfolge.

Alex Huwiler, Geschäftsführer

### *5 Jahre*

---

Philipp Heuer  
Roland Humm  
Katja Kuhn  
Imke Tramm  
Daniela Züger  
Giulia Zürcher

### *10 Jahre*

---

Andrea Dér  
Angel Giner

### *15 Jahre*

---

Karl Hauser

### *20 Jahre*

---

Lilo Hirzel  
Angela Serra

### *25 Jahre*

---

Claudia Walter

## BILANZ

|  | 31.12.2025<br>in CHF | 31.12.2024<br>in CHF |
|--|----------------------|----------------------|
| Flüssige Mittel                              | 2'182'015.76         | 1'515'014.84         |
| Wertschriften                                | 1'082'674.25         | 2'051'176.41         |
| Forderungen aus Lieferung und Leistungen     | 381'169.90           | 583'022.23           |
| Andere kurzfristige Forderungen              | 142'129.90           | 67'985.22            |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                   | 37'644.00            | 46'644.15            |
| Aktive Rechnungsabgrenzung Betriebsbeiträge  | 289'704.72           | 307'412.99           |
| <b>Umlaufvermögen</b>                        | <b>4'115'338.53</b>  | <b>4'571'255.84</b>  |
| Immobilie Sachanlagen                        | 13'302'729.81        | 13'495'717.91        |
| Mobile Sachanlagen                           | 90'441.65            | 130'853.99           |
| <b>Anlagevermögen</b>                        | <b>13'393'171.46</b> | <b>13'626'571.90</b> |
| <b>Aktiven</b>                               | <b>17'508'509.99</b> | <b>18'197'827.74</b> |
| Kurzfristige Verbindlichkeiten               | 234'561.36           | 374'909.79           |
| Passive Rechnungsabgrenzung                  | 115'371.09           | 191'283.01           |
| Passive Rechnungsabgrenzung Betriebsbeiträge | 32'571.77            | 45'447.14            |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>            | <b>382'504.22</b>    | <b>611'639.94</b>    |
| Darlehen / Baubeiträge                       | 1'290'543.00         | 1'290'543.00         |
| Hypotheken                                   | 3'000'000.00         | 3'000'000.00         |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>            | <b>4'290'543.00</b>  | <b>4'290'543.00</b>  |
| <b>Fremdkapital</b>                          | <b>4'673'047.22</b>  | <b>4'902'182.94</b>  |
| <b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>          | <b>463'477.30</b>    | <b>466'108.00</b>    |
| <b>Organisationskapital</b>                  | <b>12'371'985.47</b> | <b>12'829'536.80</b> |
| <b>Eigenkapital</b>                          | <b>12'835'462.77</b> | <b>13'295'644.80</b> |
| <b>Passiven</b>                              | <b>17'508'509.99</b> | <b>18'197'827.74</b> |

## ERFOLGSRECHNUNG

|   | 2025<br>in CHF       | 2024<br>in CHF       |
|---|----------------------|----------------------|
| Beiträge Trägerkanton innerkantonal                               | 1'563'283.63         | 1'638'387.76         |
| Beiträge Klientinnen und Klienten Taxe innerkantonal              | 909'708.00           | 1'040'256.00         |
| Übrige Erträge aus Leistungsabteilungen innerkantonal             | -3'996.10            | -689.75              |
| <b>Erträge aus Leistungsabteilungen innerkantonal</b>             | <b>2'468'995.53</b>  | <b>2'677'954.01</b>  |
| Beiträge Wohnkanton ausserkantonal                                | 172'614.75           | 320'567.95           |
| Beiträge Klientinnen und Klienten Taxe ausserkantonal             | 120'997.50           | 159'744.60           |
| Übrige Erträge aus Leistungsabteilungen ausserkantonal            | -5'950.00            | -6'730.00            |
| <b>Erträge aus Leistungsabteilungen ausserkantonal</b>            | <b>287'662.25</b>    | <b>473'582.55</b>    |
| Schul- und Kostgeld Erste Berufsausbildung                        | 1'471'557.50         | 1'673'041.50         |
| Schul- und Kostgeld Allgemeinbildender Unterricht                 | 265'980.00           | 303'875.00           |
| Wohnschule  | 470'925.00           | 682'500.00           |
| Kostgeld- sowie weitere Beiträge anderer Klientinnen und Klienten | 40'863.45            | 43'563.45            |
| Übrige Erträge aus anderen Leistungen                             | 126'240.00           | 66'465.00            |
| <b>Erträge aus beruflicher Ein- und Wiedereingliederung</b>       | <b>2'375'565.95</b>  | <b>2'769'444.95</b>  |
| <b>Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion</b>        | <b>427'136.95</b>    | <b>490'466.51</b>    |
| Erträge aus weiteren Dienstleistungen an Klientinnen und Klienten | 25'765.80            | 35'689.95            |
| Ertrag Cafeteria "Kafi Gütsch" und Catering                       | 1'177.62             | 1'248.36             |
| Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte                     | 24'700.64            | 32'753.14            |
| Spenden von Korporationen, Stiftungen und Privaten                | 17'400.00            | 109'494.74           |
| Mitgliederbeiträge Verein   | 8'880.00             | 10'750.00            |
| Zugänge zweckgebundene Fonds                                      | 8'050.00             | 26'260.00            |
| <b>Übrige Erträge und Spenden</b>                                 | <b>85'974.06</b>     | <b>216'196.19</b>    |
| <b>Betriebsertrag</b>   | <b>5'645'334.74</b>  | <b>6'627'644.21</b>  |
| Personalaufwand   | -4'143'387.68        | -4'533'172.11        |
| Sachaufwand   | -498'190.71          | -362'240.88          |
| Abschreibungen  | -78'725.04           | -84'459.35           |
| <b>Aufwand Leistungserbringung</b>                                | <b>-4'720'303.43</b> | <b>-4'979'872.34</b> |
| Personalaufwand   | -736'168.77          | -846'717.64          |
| Sachaufwand   | -477'276.34          | -710'433.60          |
| Abschreibungen  | -188'998.95          | -191'666.80          |
| <b>Administrativer Aufwand</b>                                    | <b>-1'402'444.06</b> | <b>-1'748'818.04</b> |
| <b>Betriebsaufwand</b>  | <b>-6'122'747.49</b> | <b>-6'728'690.38</b> |
| <b>Betriebsergebnis</b>   | <b>-477'412.75</b>   | <b>-101'046.17</b>   |

## ERFOLGSRECHNUNG

|  | 2025<br>in CHF     | 2024<br>in CHF     |
|--|--------------------|--------------------|
| Finanzertrag   | 57'398.21          | 69'067.63          |
| Finanzaufwand  | -48'552.25         | -38'256.39         |
| Verwendungen zweckgebundene Fonds                      | -10'680.70         | -235'221.56        |
| A.o., einmaliger, betriebs-, periodenfremder Ertrag    | 19'254.46          | 46'314.26          |
| A.o., einmaliger, betriebs-, periodenfremder Aufwand   | -189.00            | -56'509.25         |
| <b>Finanz- und organisationsfremdes Ergebnis</b>       | <b>17'230.72</b>   | <b>-214'605.31</b> |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Jahresergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>     | <b>-460'182.03</b> | <b>-315'651.48</b> |
| <br>   |                    |                    |
| Zuweisung / Entnahme zweckgebundene Fonds              | 2'630.70           | 208'961.56         |
| <br>   |                    |                    |
| <b>Jahresergebnis nach Veränderung Fondskapital</b>    | <b>-457'551.33</b> | <b>-106'689.92</b> |
| <br>   |                    |                    |
| Zuweisung in Organisationskapital und Schwankungsfonds | 457'551.33         | 106'689.92         |

## MITTELFLUSSRECHNUNG

|  | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |
|--|--------------------|--------------------|
|  | <b>in CHF</b>      | <b>in CHF</b>      |
| Jahresergebnis   | -457'551.33        | -106'689.92        |
| + / - Veränderung zweckgebundene und freie Fonds       | -2'630.70          | -108'929.36        |
| + Abschreibungen                                       | 267'723.99         | 276'126.15         |
| - Zu- / + Abnahme Forderungen                          | 127'707.65         | -37'081.02         |
| - Zu- / + Abnahme aktive Rechnungsabgrenzung           | 9'000.15           | 222'315.53         |
| - Zu- / + Abnahme aktive Abgrenzung Betriebsbeiträge   | 17'708.27          | -76'310.32         |
| - Zu- / + Abnahme Kursgewinne Wertschriften            | -56'297.29         | -48'057.93         |
| + Zu- / - Abnahme Verbindlichkeiten                    | -140'348.43        | 93'467.05          |
| + Zu- / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzung          | -75'911.92         | -225'532.98        |
| + Zu- / - Abnahme passive Abgrenzung Betriebsbeiträge  | -12'875.37         | 1'961.56           |
| <b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit</b>               | <b>-323'474.98</b> | <b>-8'731.24</b>   |
| - Investitionen in Wertschriften                       | 1'024'799.45       | -238'928.98        |
| - Investitionen in Immobilien, Sach- und Finanzanlagen | -22'333.40         | -90'613.15         |
| - Investitionen in Neubau Im Gütsch, Maur              | -11'990.15         | -178'473.15        |
| <b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>           | <b>990'475.90</b>  | <b>-508'015.28</b> |
| + Zu- / - Abnahme Darlehen / Hypotheken                | 0.00               | 0.00               |
| <b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>          | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>        |
| <b>Zunahme flüssige Mittel</b>                         | <b>667'000.92</b>  | <b>-516'746.52</b> |
| Bestand flüssige Mittel 01.01.                         | 1'515'014.83       | 2'031'761.35       |
| Bestand flüssige Mittel 31.12.                         | 2'182'015.75       | 1'515'014.83       |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>                     | <b>667'000.92</b>  | <b>-516'746.52</b> |

Die Jahresrechnung 2025 nach Swiss GAAP FER (Bilanz, Betriebsrechnung, Mittelflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Anhang) wurde von der Revisionsstelle BDO AG, Pappelstrasse 12, 8620 Wetzikon geprüft und ohne Einschränkung zur Abnahme empfohlen. Die vollständige Jahresrechnung 2025 kann auf Antrag zugestellt werden.

## RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

|   | Bestand<br>01.01.2025<br>in CHF | Veränderungen<br>(intern)<br>2025<br>in CHF | Zugänge<br>(extern)<br>2025<br>in CHF | Verwendungen<br>(extern)<br>2025<br>in CHF | Interne<br>Transfers<br>2025<br>in CHF | Bestand<br>31.12.2025<br>in CHF |
|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|---------------------------------|
| <b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>       |                                 |   |                                       |  |  |                                 |
| Fonds Berufsbildung                       | 204'325                         |   | 7'000                                 | -10'681                                    |  | 200'644                         |
| Fonds Produktion                          | 15'959                          |   |                                       |  |  | 15'959                          |
| Fonds Atelier                             | 320                             |   | 50                                    |  |  | 370                             |
| Fonds Wohnen                              | 84'630                          |   | 1'000                                 |  |  | 85'630                          |
| Fonds Facility Management                 | 380                             |   |                                       |  |  | 380                             |
| Fonds Umbau WC-Anlage Wohnen              | 2'135                           |   |                                       |  |  | 2'135                           |
| Fonds HHD Alters-Pflege / - Beschäftigung | 151'541                         |   |                                       |  |  | 151'541                         |
| Fonds Sozialkonto                         | 2'512                           |   |                                       |  |  | 2'512                           |
| Fonds Mitarbeiter IBK                     | 4'307                           |   |                                       |  |  | 4'307                           |
| <b>Total zweckgebundenes Fondskapital</b> | <b>466'108</b>                  |   | <b>8'050</b>                          | <b>-10'681</b>                             |  | <b>463'477</b>                  |
| <b>Organisationskapital</b>               |                                 |   |                                       |  |  |                                 |
| Eigenkapital Verein                       | 12'936'227                      |   |                                       |  | -106'690                               | 12'829'537                      |
| Jahresergebnis Verein und Betriebe        | -106'690                        | 106'690                                     |                                       |  | -457'551                               | -457'551                        |
| <b>Total Organisationskapital</b>         | <b>12'829'537</b>               | <b>106'690</b>                              |                                       |  | <b>-564'241</b>                        | <b>12'371'985</b>               |

## BETRIEBSRECHNUNG

|   | Gesamt<br>2025<br>in CHF | BB*<br>2025<br>in CHF | BI*<br>2025<br>in CHF | WBB*<br>2025<br>in CHF | PRD*<br>2025<br>in CHF | ATL*<br>2025<br>in CHF | WH*<br>2025<br>in CHF | TR*<br>2025<br>in CHF |
|---|--------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Betriebsertrag</b>                               | <b>5'645'335</b>         | <b>1'226'916</b>      | <b>702'411</b>        | <b>483'010</b>         | <b>1'010'859</b>       | <b>464'292</b>         | <b>1'731'567</b>      | <b>26'280</b>         |
| Personalaufwand                                     | -4'879'556               | -1'005'681            | -646'579              | -472'116               | -798'868               | -497'740               | -1'427'868            | -30'704               |
| Sachaufwand   | -975'467                 | -265'399              | -101'241              | -105'330               | -152'613               | -61'066                | -289'818              |                       |
| Abschreibungen                                      | -267'724                 | -103'382              | -29'701               | -22'858                | -31'681                | -18'229                | -61'872               |                       |
| <b>Betriebsaufwand</b>                              | <b>-6'122'747</b>        | <b>-1'374'461</b>     | <b>-777'521</b>       | <b>-600'304</b>        | <b>-983'163</b>        | <b>-577'036</b>        | <b>-1'779'559</b>     | <b>-30'704</b>        |
| <b>Betriebsergebnis</b>                             | <b>-477'413</b>          | <b>-147'546</b>       | <b>-75'109</b>        | <b>-117'294</b>        | <b>27'696</b>          | <b>-112'744</b>        | <b>-47'992</b>        | <b>-4'424</b>         |
| Finanzertrag  | 57'398                   | 233                   | 135                   | 128                    | 153                    | 105                    | 347                   | 56'298                |
| Finanzaufwand                                       | -48'552                  | -8'109                | -4'653                | -4'388                 | -5'350                 | -3'594                 | -11'916               | -10'543               |
| Verwendungen zweckgebundene Fonds                   | -10'681                  | -10'681               |                       |                        |                        |                        |                       |                       |
| A.o., einmaliger, betriebs-, periodenfr. Ertrag     | 19'254                   | 10'928                | 1'505                 | 1'419                  | 1'701                  | 1'163                  | 2'539                 |                       |
| A.o., einmaliger, betriebs-, periodenfr. Aufwand    | -189                     |                       |                       |                        |                        |                        |                       | -189                  |
| <b>Finanz- und organisationsfremdes Ergebnis</b>    | <b>17'231</b>            | <b>-7'629</b>         | <b>-3'012</b>         | <b>-2'841</b>          | <b>-3'496</b>          | <b>-2'326</b>          | <b>-9'030</b>         | <b>45'566</b>         |
| <b>Jahresergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>  | <b>-460'182</b>          | <b>-155'175</b>       | <b>-78'122</b>        | <b>-120'135</b>        | <b>24'200</b>          | <b>-115'070</b>        | <b>-57'022</b>        | <b>41'142</b>         |
| Zuweisung / Entnahme zweckgebundene Fonds           | 2'631                    | 3'681                 |                       |                        |                        | -50                    | -1'000                |                       |
| <b>Jahresergebnis nach Veränderung Fondskapital</b> | <b>-457'551</b>          | <b>-151'494</b>       | <b>-78'122</b>        | <b>-120'135</b>        | <b>24'200</b>          | <b>-115'120</b>        | <b>-58'022</b>        | <b>41'142</b>         |

\* BB = Berufsbildung / BI = Berufliche Integration / WBB = Wohnen Berufsbildung / PRD = Produktion / ATL = Atelier / WH = Wohnen / TR = Trägerschaft (Verein)

### Impressum

**Herausgeberin:** Institution Barbara Keller, Zürichstrasse 84, 8700 Küsnacht, Tel. 044 982 15 15, info@barbara-keller.ch, barbara-keller.ch

**Konzept/Gestaltung:** Konzentrat, Zürich, konzentrat.ch **Bilder:** Fotostudio Alex, Uster, fotostudio-alex.ch, Icons: flaticon.com

**Druck:** Institution Barbara Keller, Küsnacht, barbara-keller.ch **Copyright:** Nachdruck der Texte und Bilder nur mit ausdrücklicher Genehmigung

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision nach Swiss GAAP FER**  
An die Mitgliederversammlung des

**Verein Institution Barbara Keller, Küsnacht ZH**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des Verein Institution Barbara Keller für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle. Die Jahresrechnung des Vorjahres wurde ordentlich geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Wetzikon, 8. April 2026

BDO AG



Urs Schmidheiny

Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte



Marco Suter

Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen  
Jahresrechnung



Institution Barbara Keller  
Im Gütsch 2  
8122 Binz

044 982 15 15  
[info@barbara-keller.ch](mailto:info@barbara-keller.ch)  
[barbara-keller.ch](http://barbara-keller.ch)